



## Beroepseer Nieuwsflits, no. 17 – April 2013

*'Een wereld waarin alle mensen bekwaam, betrouwbaar en betrokken werken'*

**Let op: De links werken alleen als document wordt geopend in Adobe Reader**

In 2013 besteden we extra aandacht aan Goed Werk van ambtenaren, werkzaam bij rijk, provincies, gemeenten en waterschappen in onze activiteiten. In ons programma **Routekaart Goed Werk voor het Openbaar Bestuur** - <http://www.beroepseer.nl/nl/goed-werk-hub/> - verdiepen we ons in het vakmanschap van ambtenaren. De overheid moet beter, slimmer, flexibeler en goedkoper. Dat vraagt om intrinsieke motivatie en verantwoordelijkheidsbesef van ambtenaren. En de wil om daarnaar te handelen. We laten ambtenaren actief met elkaar afstemmen wat Goed Werk is. Wanneer ben je een goede ambtenaar? Wat zijn de kenmerken van goed werk? Wanneer is je werk moeilijk en hoe ga je om met dilemma's? Hoe neem je verantwoordelijkheid voor wat je doet?

Doel is dat ambtenaren individueel en collectief in staat zijn na te denken over goed werk en daarop te reflecteren met een gedeelde standaard. Die standaard ontwikkelen we aan de hand van de verhalen en ervaringen van degenen die deelnemen aan de bijeenkomsten. Ambtenaren gaan met elkaar nadenken over de inhoud van goed werk, de waarde ervan en hoe het uitgevoerd dient te worden. Ook verantwoordelijkheid nemen en daarover met collega's in gesprek gaan aan de hand van toegankelijke oefeningen en concrete voorbeelden is onderdeel van het programma. Wilt u meedoen en uw bijdrage leveren? Geef u op voor onze bijeenkomsten!

Wouter ten Have: [w.tenhave@beroepseer.nl](mailto:w.tenhave@beroepseer.nl)

Maurits Hoenders: [m.hoenders@beroepseer.nl](mailto:m.hoenders@beroepseer.nl)

### Leerling van voortrekker Beroepseer in de schijnwerper

Wim van de Merwe, voortrekker van Stichting Beroepseer, is vmbo-docent metaaltechniek aan scholengemeenschap Reggesteyn in Rijssen. Jaar na jaar slaagt hij erin zijn leerlingen enthousiast te maken voor het vak en het beste uit zichzelf te halen. Eind maart 2013 werd zijn pupil Bas ter Steege Nederlands Kampioen lassen. Van de Merwe stond daarmee voor de elfde keer met een leerling in de finale, voor de zevende keer werd een leerling van hem kampioen. Van de Merwe's passie en gedrevenheid zijn een voorbeeld voor anderen. Lees: *Bas ter Steege, nationaal kampioen lassen*: <http://www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/onderwijs/item/912-bas-ter-steege-nationaal-kampioen-lassen>

### Agenda Goed Werk Hub

**8 mei, 22 mei, 5 juni, 19 juni en 3 juli, Open Goed Werk Hub,**

van 12.00 tot 14.00 uur in Den Haag.

In april 2013 is de Open Goed Werk Hub weer van start gegaan. De Open Goed Werk Hub is een werkplaats voor vakmensen, werkzaam in de (semi-) publieke sector waarin we in een open sfeer ervaringen delen en willen leren over de waarden van goed werk. Een plek om even stil te staan bij ideeën, motivatie en passie voor uw werk. U kunt er samen lunchen, in gesprek gaan met elkaar, netwerken en elkaar inspireren. Heeft u ideeën die u samen met ons en anderen eens zou willen aftasten? Kom naar de Open

Goed Werk Hub!

Kijk op onze site voor details: <http://www.beroepseer.nl/nl/goed-werk-hub/>

### **14 mei, 25 juni en 24 september, Goed Werk Hub: Echte leiders dienen het openbaar bestuur**

van 16.00 tot 19.00 uur in Den Haag.  
De bijeenkomsten zijn exclusief bestemd voor bestuurders en leidinggevend in midden- en hoger kader bij rijk, provincie, gemeente en waterschap. In drie bijeenkomsten verdiepen we ons in het thema *Dienend Leiderschap*.

Op de eerste bijeenkomst op 14 mei vertellen Johan Jacobs, hoofdingenieur-directeur Rijkswaterstaat en Esther Lieben, brandweercommandant Haaglanden, hoe zij het beste uit hun mensen halen door hen ruimte te geven om hun werk goed te doen, maar daarbij zelf wel de leiding houden.

Inge Nuijten, organisatiepsycholoog en gepromoveerd op het onderwerp dienend leiderschap, gaat met de deelnemers in gesprek. De tweede bijeenkomst op 25 juni gaat over de invloed van het gedrag van de dienend leider; de derde bijeenkomst op 24 september over de succesvolle context voor dienend leiderschap.

De bijeenkomsten vinden plaats in het kader van de Routekaart Goed Werk voor het Openbaar Bestuur. Ze zijn ook los van elkaar bij te wonen. Voor uitnodiging en meer informatie, ga naar: <http://www.beroepseer.nl/nl/evenementen/details/445-echte-leiders-dienen-het-openbaar-bestuur>

### **27 mei 2013, Goed Werk Hub: Waarvoor staat de jonge ambtenaar... op?**

14.30 - 17.30 uur in Den Haag.

Wat betekent ambtelijk vakmanschap voor jonge ambtenaren en wat beweegt hen? Hoe vullen zij hun vakmanschap in? Katherine Diaz, dit jaar verkozen tot jonge ambtenaar van het jaar, vertelt een bevlogen verhaal over wat haar drijft, wat ze in de praktijk tegenkomt en hoe ze daarmee omgaat. Vervolgens gaan jonge ambtenaren met elkaar in gesprek over wat voor hen ambtelijk vakmanschap is. Die verhalen worden verzameld, opgetekend en gebundeld. Deze Goed Werk Hub vindt plaats in samenwerking met A&O-Fonds Rijk. Zie voor uitnodiging: <http://www.beroepseer.nl/nl/evenementen/details/462-waarvoor-staat-de-jonge-ambtenaar-op>

### **Binnenkort: meer Goed Werk Hub-bijeenkomsten door heel Nederland**

Stichting Beroepseer organiseert dit jaar op diverse locaties door heel Nederland een Goed Werk Hub. Houd de agenda, die per dag wordt bijgehouden, in de gaten op de website. Zie <http://www.beroepseer.nl/nl/goed-werk-hub/>

### **Belangstelling voor verslagen van de Goed Werk Hub?**

Lees de verslagen op <http://www.beroepseer.nl/goed-werk-hub/item/441-verslagen-van-de-hub-bijeenkomsten>.

Bijvoorbeeld het Verslag Vakmanschap en lef van rijksambtenaren:

### **Bijdragen van Voortrekkers Beroepseer**

**De rechtspraak is geen koekjesfabriek en moet dat ook niet worden**, blog van Leendert Verheij, president van Gerechtshof Den Haag, op de Groepsblog: [www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/publieke-en-semi-publieke-sector/item/939-de-rechtspraak-is-geen-koekjesfabriek-en-moet-dat-ook-niet-wordsen](http://www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/publieke-en-semi-publieke-sector/item/939-de-rechtspraak-is-geen-koekjesfabriek-en-moet-dat-ook-niet-wordsen)

**Afblijven!** Blog van Jos Lamé, bestuurder Riagg Rijnmond, over de landelijke overheveling van de jeugdzorg naar de gemeenten en het daarop niet voorbereid zijn van gemeenten:

<http://www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/zorg/item/908/%E2%80%9Cafblijven%E2%80%9D>

**Platform beroepsziekte PTTS**, blog van Jacques Smeets over zijn bezoek in april aan een bijeenkomst van het platform in Den Haag.

<http://www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/politie/item/929/platformberoepsziekteptss>

**Publicatie van nieuw boek Het alternatief** onder redactie van René Kneyber en Jelmer Evers.

Dit boek gaat over Goed Werk in het onderwijs en wil een alternatief bieden tegen sturen op resultaten, dus sturen op aantal diploma's, gemiddelde eindcijfers op het centraal examen en de gemiddelde CITO-score. Dat leidt namelijk tot tal van perverse effecten die het onderwijs er niet beter op maken. Goed Werk in het onderwijs is een combinatie van heel veel aspecten waaronder resultaten. De indruk wordt gewekt dat het onderwijs zich iets te veel begint te richten op resultaten alleen.

In de bundel *Het Alternatief: Weg met de afrekencultuur in het onderwijs* komen auteurs uit binnen- en buitenland met alternatieven. Het boek verschijnt op 9 oktober 2013 bij uitgeverij Boom, Amsterdam. Zie voor meer info, o.a. de namen van degenen die aan de bundel bijdragen en de opzet van het boek: <http://www.goedwerkuids.nl/>

## Aanraders

**Essay van Thijs Jansen: Vrijwillige slaven**, gepubliceerd in het vernieuwde Tijdschrift voor Sociale Vraagstukken van maart 2013.

Na bijna tien jaar blikt Thijs Jansen terug op de oprichting van Stichting Beroepseer: "Ik wens professionals niet meer primair als slachtoffer te zien". Professionals kunnen zelf iets doen aan hun situatie door een beroep te doen op hun eigen verantwoordelijk en zelf het heft in handen te nemen. Er valt nog veel te verbeteren aan het eergevoel van heel wat professionals: "Beslis dus gewoon om niet meer onderdanig te zijn, en je bent vrij": [www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/publieke-en-semi-publieke-sector/item/898-vrijwillige-slaven-essay-door-thijs-jansen](http://www.beroepseer.nl/nl/groepsblog/publieke-en-semi-publieke-sector/item/898-vrijwillige-slaven-essay-door-thijs-jansen)

**Video over beiaardier Boudewijn Zwart**: hoogste ambtenaar, grootste bereik. Deze video maakt iedereen blij! <http://www.beroepseer.nl/nl/video/andere/item/937-boudewijn-zwart-beroep-en-roeping-van-een-gepassioneerde-beiaardier>

**Video: Tegenspraak geven en incasseren**, naar aanleiding van het nieuwe boek van Aart G. Broek *Dwarssluggers*. Deugdelijke tegenspraak voorkomt bedrijfs- en beleidsfiasco's. Tegenspraak is een profijtelijke uitdaging].

<http://www.beroepseer.nl/nl/video/andere/item/875-tegenspraak-geven-en-incasseren>

### **Boek van Jurriën Rood: Wat is er mis met gezag?**

"U bent aangehouden. Gaat u meewerken?" Jurriën Rood liep geruime tijd mee met de Amsterdamse politie om onderzoek te doen naar de gezagscrisis die centraal staat bij opiniemakers. Wat blijkt? De agenten hebben een strategie ontwikkeld om met het publiek in gesprek te gaan en het gros van de mensen accepteert hun gezag. Rood stelt dat we een nieuwe opvatting van gezag nodig hebben, vrijwillig aanvaard en gedragen door ons allemaal. Vanuit het besef dat de overheid van ons allemaal is. Jurriën Rood leverde vorig jaar een bijdrage aan het Beroepseerboek *Gezagsdragers – de publieke zaak op zoek naar haar verdedigers*. Voor meer info over Roods boek:

<http://www.beroepseer.nl/publicaties/aanbevolen-boeken#watismismetgezag>

### **13 mei 2013, Dag van de Zorg in het Medisch Centrum Twente, Enschede**

De Verpleegkundige en verzorgende adviesraad (VAR) organiseert voor haar leden en medewerkers, in samenwerking met Stichting Beroepseer, een bijeenkomst over beroepstrots. Medewerkers van het Medisch Centrum Twente gaan met elkaar in gesprek over waar ze trots op zijn, wat de kern van hun werk is en hoe ze daar voor kunnen gaan staan. Deze middag vormt de aftrap voor een traject waarin verpleegkundigen en verzorgenden de verantwoordelijkheid voor hun vak weer opeisen en zich laten horen.

### **15 mei 2013, Seminar: Ruimte om te zorgen, minder regels, meer regie**

Op 15 mei 2013 organiseren Mennorode conferentiecentrum en Reliëf - christelijke vereniging van zorgaanbieders - een seminar voor zorgverleners. Irene Hadjidakis vertelt over de beroepstrots van de verpleging. Ad Verbrugge legt uit hoe de zorg momenteel in de samenleving is georganiseerd en hoe het komt dat er veel kwaliteits- en beheerssystemen in de zorg zijn geïmplementeerd. Desiree Bierlaagh geeft medewerkers handreikingen om het eigen morele kompas te blijven gebruiken:

Klik <http://www.beroepseer.nl/nl/evenementen/details/442-ruimte-om-te-zorgen-minder-regels-meer-regie>

### **Op de hoogte blijven?**

Wij zijn ook te volgen op Twitter via @Beroepseer en op <https://www.facebook.com/Beroepseer> Of meldt u aan op LinkedIn voor de groep Beroepseer.

**Redactie Nieuwsflits:** Alexandra Gabrielli

**Initiatieven, vragen of ideeën?** Neem contact op met Wouter ten Have: [w.tenhave@beroepseer.nl](mailto:w.tenhave@beroepseer.nl) of telefoon 06-14466830

## **Maak Goed Werk GROOT, kom naar de Goed Werk Hub!**

### **Goed Werk staat voor:**

- **uitmuntend vakmanschap**
- **morele verantwoordelijkheid**
- **persoonlijke betrokkenheid**

---

*De Goed Werk Hub* - een initiatief van de Stichting Beroepseer - is een onafhankelijke ontmoetingsplek om te werken aan beroepskwaliteit in de (semi-) publieke sector. Iedere professional is er welkom om in een open en laagdrempelige sfeer nieuwe sector-overschrijdende verbindingen te leggen tussen mensen op de werkvloer, managers, bestuurders, politici en wetenschappers. U kunt daar kennis, ervaring en ideeën uitwisselen en elkaar ondersteunen bij het ontwikkelen van goed werk.

---

Wilt u deze Nieuwsflits niet meer ontvangen?

Stuur bericht naar [info@beroepseer.nl](mailto:info@beroepseer.nl) met vermelding "Stop Nieuwsflits" en uw naam.

**[www.beroepseer.nl](http://www.beroepseer.nl)**